**ส่วนที่ 1บทนำ**

-------

**1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล**

 การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoringand Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้างสมาชิกสภาท้องถิ่น สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลการติตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของ องค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก จึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

 1. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

 2. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

 3. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

 4. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก ว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561-2565) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนตำบลโจดหนองแก/องค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก

 **บทสรุปของความสำคัญก็คือ** ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็จะต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก ให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

**2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล**

 การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องนั้นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

 1. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

 2. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

 3. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก

 4. เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก

 5. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่นปลัด/รองปลัดผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลโจดหนองแก หรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

 6. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

**3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล**

 ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559ข้อ 29 กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้(1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา(2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (3)รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี(4) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

 **1. การดำเนินการติดตามและประเมินผล**

 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน 11 คน ประกอบด้วย

 1) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน 3 คน

 2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน 2 คน

 3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน 2 คน

 4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวน 2 คนและผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน 2 คน

 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

 1. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก

 2. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

 3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อดำเนินการต่อไป

 **2. การกำหนดแนวทางและวิธีการ**

 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก ดังนี้

2.1 การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผลการนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลักๆที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

2.2 วางแผนติดตามและประเมินผลจะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจาก ข้อ 2.1 มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลักๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตามแหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

 2.3 ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในชั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่างๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

 2.4 การวิเคราะห์ข้อมูลเป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจงนับ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบการเขียนFlow Chart การแสดงแผนภูมิแกนท์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลายๆวิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก

2.5 รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงานโครงการหนึ่งๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตามซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ 2 และส่วนที่ 3

 2.6 รายงานผลคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก ต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

 2.7 การวินิจฉัยสั่งการการนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดีหลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก หรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

 **3. การรายงานผล**

 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกมีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก โดยภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

**ขั้นตอนการรายงานผล**

ตั้งข้อสังเกต/รับทราบ/เสนอความเห็น

เสนอ

รายงานผล

ธันวาคม

เสนอ

เสนอ

เสนอ

ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในตำบลโจดหนองแกทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

ตั้งข้อสังเกต/รับทราบ/เสนอความเห็น

**4. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล**

 เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น(Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ  อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก ใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น  แบบสอบถามวัดทัศนคติมาตราส่วนประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์  (Interview) และแบบสังเกตการณ์  (Observation) เป็นต้น  โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว  จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม  ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

 **1. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล**

 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

 1.1 กำหนดกรอบเวลา (Time&TimeFrame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

 1) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

 2) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกไตรมาส และสรุปภาพรวมของไตรมาสที่ผ่านมาทุกครั้ง

 1.2 ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก

 1.3 ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในองค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก มาปฏิบัติงาน

 1.4 ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ 4 ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

 1.5 ประสิทธิภาพ (Efficiency)เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

 1.6 ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

 กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก ทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบลและอาจรวมถึงอำเภอพล และจังหวัดขอนแก่น ด้วย เพราะว่ามีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

 **2. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล**

 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

 2.1 ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ๆ ที่สำคัญ 3 ประการ คือ

 1) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล

 2) เครื่องมือ

 3) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

 2.2 วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

 1) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

 2) การสำรวจ (survey)เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต(observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก เป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

 **3. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล**

 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลดังนี้

 3.1 การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนคอนกรีต คสล. (จะใช้การทดสอบและการวัดโดยส่งลูกปูนไปทดสอบการรับน้ำหนักแรงโดยวิศวะกรและวัดความยาวถนนโดยสายวัดหรือล้อกลิ้งวัดถนน) โครงการจัดงานประเพณีวันลอยกระทงประจำปี (จะใช้การทดสอบและการวัด คือการเข้าร่วมงานของประชาชนความพึ่งพอใจและสืบสานประเพณีท้องถิ่น)

 3.2 การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้ายๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

 3.3 การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (1) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชนมีกิจกรรมร่วมกัน(2) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก

 3.4 การสำรวจ (surveys) ในที่นี่หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทัศนคติความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบล/องค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก จะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

 3.5 เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ค่าเป้าหมายกลยุทธ์แผนงานผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก

**5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล**

 การติดตามและประเมินผลมีประโยชนที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ดังนี้

 1. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

 2. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันท่วงที ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

 3. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่างๆ เกิดความประหยัด คุ้มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลา งบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

 4. สามารถเก็บรวมรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

 5. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

 6. การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

 7. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก แต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

 8. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบล/องค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก

**ส่วนที่ 2 การติดตามและประเมินผล**

----------------

**1. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563**

 **1.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563**

 1.1.1 แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก เป็นแผนการพัฒนาท้องถิ่น ที่กำหนดระยะเวลา 5 ปี พ.ศ. 2561- 2565 ซึ่งเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก ที่กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์พันธกิจและจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคตโดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติแผนการบริหารราชการแผ่นดินยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดขอนแก่น อำเภอพล และแผนชุมชนตำบล องค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก

 1.1.2 แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก มีรายละเอียด ดังนี้

 1) ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

 ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ

 ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการพัฒนาเมืองและชุมชนให้น่าอยู่

 ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียง

 ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการพัฒนาการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดี

 2) พันธกิจประกอบด้วย

 พันธกิจที่ 1 บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพของประชาชน

 พันธกิจที่ 2 จัดให้มีและการบำรุงรักษาถนนที่ดีต่อความต้องการของประชาชน

 พันธกิจที่ 3 การพัฒนาชุมชนให้น่าอยู่มีสิ่งแวดล้อมที่ดี สะอาดสวยงาม และ

 ปลอดภัย

 พันธกิจที่ 4 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐที่ดีโดยการมีส่วนร่วม

 ทุกภาคส่วน

 3) จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต ประกอบด้วย

 จุดมุ่งหมายที่ 1 การได้รับการพัฒนาด้านคมนาคมมีความสะดวก และเสมอภาค

 จุดมุ่งหมายที่ 2 ประชาชนได้รับการศึกษาเพิ่มมากขึ้นทั้งในระบบและนอกระบบ

 ขยายช่องทางในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารที่ทันสมัย

 จุดมุ่งหมายที่ 3 ชุมชนมีคุณภาพที่ดีขึ้นได้รับการดูแลด้านสวัสดิการสังคมทั่วถึง

 จุดมุ่งหมายที่ 4 การบริหารจัดการภาครัฐที่ดีแบบบูรณาการ และมีส่วนร่วม

 5) วิสัยทัศน์

 “ เก่งการศึกษา พัฒนาความเป็นอยู่ โครงสร้างพื้นฐานครบถ้วน ทุกภาคส่วนร่วมพัฒนา ปัญหายาเสพติดหมดไป ”

 1**.2 ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 และ 256**3

 1.2.1 ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 และ 2563

 เป็นโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่**ไม่ได้**ดำเนินการจริง

 1) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  **ยุทธศาสตร์** | **แผนงานการพัฒนา** | **จำนวนโครงการ** | **จำนวนเงิน** | **เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการจริง** |
| การพัฒนามนุษย์และสังคมที่มีคุณภาพ | การศึกษา,ศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ,สาธารณสุข, สังคมสงเคราะห์ | 6 | 400,000.00 | เป็นโครงการที่ไม่มีในข้อบัญญัติ,และสภาไม่อนุมัติให้จัด |
| การพัฒนาเมืองและชุมชนให้น่าอยู่ | สร้างความเข้มแข็งของชุมชน | 18 | 3,428,050.00 | เป็นโครงการที่ไม่มีในข้อบัญญัติ และเป็นโครงการค้างจ่าย (จ่ายในปีงบประมาณ 63 โครงสร้างพื้นฐาน) |
| การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง | การเกษตร | 12 | 300,000.00 | เป็นโครงการที่ไม่มีในข้อบัญญัติ |
| การพัฒนาการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | เคหะและชุมชน | 3 | 527,450.00 | เป็นโครงการที่ไม่มีในข้อบัญญัติ |
| การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี | สร้างความเข้มแข็งของชุมชน | 11 | 440,000.00 | เป็นโครงการที่ไม่มีในข้อบัญญัติ |
| **รวม** | 50 | 5,095,500.00 |  |

 2) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์** | **แผนงานการพัฒนา** | **จำนวนโครงการ** | **จำนวนเงิน** | **เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการจริง** |
| การพัฒนามนุษย์และสังคมที่มีคุณภาพ | การศึกษา, ศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ,สาธารณสุข, สังคมสงเคราะห์ | 6 | 363,680.00 | เป็นโครงการที่ไม่มีในข้อบัญญัติ,และอยู่ในช่วงโรคโควิค 19 แพร่ระบาด |
| การพัฒนาเมืองและชุมชนให้น่าอยู่ | สร้างความเข้มแข็งของชุมชน, อุตสาหกรรมและการโยธา | 9 | 2,650,300.00 | เป็นโครงการที่ไม่มีในข้อบัญญัติ และเป็นโครงการค้างจ่าย (จ่ายในปีงบประมาณ 63 โครงสร้างพื้นฐาน) และได้เปลี่ยนแปลงโครงการ และโควิค 19 แพร่ระบาด |
| การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง | การเกษตร | 1 | 30,000.00 | - |
| การพัฒนาการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | เคหะและชุมชน | 3 | 653,000.00 |  มีหนังสือแจ้งมาเกี่ยวกับการกำจัดขยะอุดหนุนเทศบาลฯ ไม่ให้อุดหนุนเปลี่ยนเป็นจ้างเหมาแทน |
| การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี | สร้างความเข้มแข็งของชุมชน | 3 | 128,000.00 | อยู่ในช่วงโรคโควิค 19 แพร่ระบาด |
| **รวม** | 22 | 3,824,980.00 |  |

 1.2.2 ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 และ 2563

 เป็นโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่**ได้**ดำเนินการจริง

 1) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์** | **แผนงานการพัฒนา** | **จำนวนโครงการ** | **จำนวนเงิน** | **ผลที่ได้รับ** | **ตัวชี้วัด (KPI)** |
| การพัฒนามนุษย์และสังคมที่มีคุณภาพ | การศึกษา และวัฒนธรรม | 6 | 2,043,040.- | ประชาชนและเยาวชนมีจิตสำนึกในด้านคุณธรรมจริยธรรม | ร้อยละของประชาชนเข้าร่วมโครงการ |
| สร้างความเข้มแข็งของชุมชน | 1 | 30,000.- | ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน | ร้อยละของประชาชนเข้าร่วมโครงการ |
| สาธารณสุข | 3 | 420,000.- | ประชาชนได้มีความตระหนักถึงความสำคัญของโรคภัย | ร้อยละของความพึ่งพอใจของประชาชน |
| การพัฒนาเมืองและชุมชนให้น่าอยู่ | สร้างความเข้มแข็งของชุมชน | 2 | 190,000.- | ประชาชนมีความปลอดภัยในการใช้รถใช้ถนน | ระดับความพอใจของประชาชน |
| เคหะและชุมชน ,อุตสาหกรรมและการโยธา | 4 | 1,686,300.- | ประชาชนสัญจรไปมาได้สะดวก | ร้อยละของความพึ่งพอใจของประชาชน |
| การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง | การเกษตร | 1 | 10,000.- | ประชาชนได้เรียนรู้การจัดการเกษตรตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง | ร้อยละของความพึ่งพอใจของประชาชน |
| การพัฒนาการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | เคหะและชุมชน | 3 | 2,099,450.- | ปัญหาขยะมูลฝอยในชุมชนลดลง | ไม่มีปัญหาในชุมชน |
| การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี | บริหารงานคลัง | 2 | 1,030,000.- | เกิดความถูกต้องตามเป้าหมายในการจัดเก็บภาษี | ระดับความสำเสร็จในการจัดเก็บภาษี |
| สร้างความเข้มแข็งของชุมชน | 10 | 835,000.- | ประชาชนได้รับบริการทั่วถึงหลายด้าน | ระดับความพึ่งพอใจของประชาชนได้รับบริการ |
|  รวม | 32  | 8,343,790.- |

 2) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์** | **แผนงานการพัฒนา** | **จำนวนโครงการ** | **จำนวนเงิน** | **ผลที่ได้รับ** | **ตัวชี้วัด (KPI)** |
| การพัฒนามนุษย์และสังคมที่มีคุณภาพ | การศึกษา และวัฒนธรรม | 9 | 3,027,500.- | ประชาชนและเยาวชนมีจิตสำนึกในด้านคุณธรรมจริยธรรม | ร้อยละของประชาชนเข้าร่วมโครงการ |
| สาธารณสุข | 5 | 1,170,000.- | ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน | ร้อยละของประชาชนเข้าร่วมโครงการ |
| สังคมสังเคราะห์ | 4 | 286,000.- | ประชาชนได้มีความตระหนักถึงความสำคัญของโรคภัย | ร้อยละของความพึ่งพอใจของประชาชน |
| การพัฒนาเมืองและชุมชนให้น่าอยู่ | สร้างความเข้มแข็งของชุมชน | 7 | 740,000.- | ประชาชนมีความปลอดภัยในการใช้รถใช้ถนน | ระดับความพอใจของประชาชน |
| อุตสาหกรรมและการโยธา | 13 | 3,760,700.- | ประชาชนสัญจรไปมาได้สะดวก | ร้อยละของความพึ่งพอใจของประชาชน |
| การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง | การเกษตร | 1 | 40,000.- | ประชาชนได้เรียนรู้การจัดการเกษตรตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง | ร้อยละของความพึ่งพอใจของประชาชน |
| การพัฒนาการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | เคหะและชุมชน | 1 | 50,000.- | ปัญหาขยะมูลฝอยในชุมชนลดลง | ไม่มีปัญหาในชุมชน |
| การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี | บริหารงานคลัง | 2 | 420,000.- | เกิดความถูกต้องตามเป้าหมายในการจัดเก็บภาษี | ระดับความสำเสร็จในการจัดเก็บภาษี |
| สร้างความเข้มแข็งของชุมชน | 1 | 30,000.- | ประชาชนได้รับบริการทั่วถึงหลายด้าน | ระดับความพึ่งพอใจของประชาชนได้รับบริการ |
|  รวม | 43  | 9,474,200.- |  |
|  1.2.3 สรุปผลการดำเนินงานตามแบบประเมิน ปี 2563 |
|  **ยุทธศาสตร์** | **แผนงานการพัฒนา** | **โครงการ** | **เป้าหมาย****(ผลผลิตของโครงการ)** | **จำนวนเงิน** | **ผลที่ได้รับ** | **ตัวชี้วัด (KPI)** |
| การพัฒนามนุษย์และสังคมที่มีคุณภาพ | การศึกษา การศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ | โครงการสนับสนุนอาหารกลางวันโรงเรียน สังกัด สพฐ. |  5 โรงเรียน | 1,268,000.- | นักเรียนได้รับประทานอาหารครบ 5 หมู่ | ร้อยละของนักเรียนมีความพึงพอใจ |
| โครงการจัดกิจกรรมเกี่ยวกับรัฐพิธี | 14 หมู่บ้าน | 30,000.- | เด็กและเยาวชนได้ร่วมกิจกรรม | ร้อยละของเยาวชนมีความพึงพอใจ |
| โครงการก่อสร้างลานกีฬาเอนกประสงค์ ม.9  | ลานกีฬา 1 แหล่ง | 126,000.- | ประชาชนได้มีสถานที่ออกกำลังกายร่วมกัน | ร้อยละของประชาชนมีความพึงพอใจ |
| โครงการจัดกิจกรรมประเพณีวัฒนธรรมท้องถิ่น | ประชาชน | 120,000.- | ประชาชนได้ร่วมกิจกรรม | ร้อยละของประชาชนมีความพึงพอใจ |
| โครงการสนับสนุนวันสำคัญทางศาสนา | ประชาชน | 50,000.- | ประชาชนได้ร่วมพิธีทางศาสนา | ร้อยละของเยาวชนมีความพึงพอใจ |
| สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา | 5 โรงเรียน | 1,371,500.- | มีประสิทธิภาพในการเรียนการสอน | ร้อยละของนักเรียนมีความพึงพอใจ |
| พัฒนาศักยภาพครู | 3 ศูนย์ | 12,000.- | ครูได้รับการพัฒนาความรู้เพิ่มขึ้น | ร้อยละของครูมีความพึงพอใจ |
| ส่งเสริมพัฒนาศักยภาพเด็กและผู้ปกครอง | 3 ศูนย์ | 40,000.- | เด็กและผู้ปกครองได้รับการพัฒนาศักยภาพ | ร้อยละของเด็กและผู้ปกครองมีความพึงพอใจ |
| อุดหนุนงานกิจกรรมรัฐพิธี อำเภอพล | ปกครองอำเภอพล | 10,000.- | บูรณาการร่วมกัน | ระดับความสำเร็จการทำงานตอบสนองนโยบายรัฐ |
| สาธารณสุข | โครงการรณรงค์ต่อต้านโรคติดต่อ  | 14 หมู่บ้าน | 30,000.- | การแพร่ระบาดของโรคลดลง | ร้อยละของประชาชนที่ป่วยลดลง |
| โครงการบริการหน่วยกู้ชีพ |  14 หมู่บ้าน | 800,000.- | บริการผู้ป่วยฉุกเฉินถึงมือแพทย์ได้ทันเวลา | ร้อยละของการสูญเสียชีวิตลดลง |
| สัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า |  14 หมู่บ้าน | 50,000.- | ประชาชนในพื้นที่ปลอดภัยจากโรคพิษสุนัข | ร้อยละของประชาชนมีความพึงพอใจ |
|  สำรวจข้อมูลสัตว์และขึ้นทะเบียนสัตว์ตามโครงการ สัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า |  14 หมู่บ้าน | 10,000.- | สัตว์ในพื้นที่รับชอบได้รับการขึ้นทะเบียนสัตว์ปลอดโรคพิษสุนัขบ้า | ร้อยละของจำนวนสัตว์ที่ขึ้นทะเบียน |
| อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้านตามโครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข |  14 หมู่บ้าน | 280,000.- | ประชาชนได้รับบริการทั่วถึง | ร้อยละของประชาชนได้รับบริการสาธารณสุข |
| **ยุทธศาสตร์** | **แผนงานการพัฒนา** | **โครงการ** | **เป้าหมาย****(ผลผลิตของโครงการ)** | **จำนวนเงิน** | **ผลที่ได้รับ** | **ตัวชี้วัด (KPI)** |
| การพัฒนามนุษย์และสังคมที่มีคุณภาพ | สังคมสงเคราะห์ | โรงเรียนโจดหนองแกปัจฉิมวิทย์ | ผู้สูงอายุในตำบล | 190,000.- | ผู้สูงอายุได้รับการพัฒนาศักยภาพ | ร้อยละของความพึ่งพอใจของผู้สูงอายุ |
| ซ่อมแซมบ้านผู้ด้อยโอกาส | บ้านผู้ด้อยโอกาส | 60,000.- | บ้านผู้ด้อยโอกาสมีสภาพดีขึ้น | ร้อยละของความพึ่งพอใจของผู้ด้อยโอกาส |
| อุดหนุน อบต.หนองแวงนางเบ้า | 1 ครั้ง | 16,000.- | บูรณาการทำงานร่วมกัน | ระดับความสำเร็จการทำงานตอบสนองนโยบายรัฐ |
| อุดหนุนกิ่งกาชาดอำเภอพล | 1 ครั้ง | 20,000.- | บูรณาการทำงานร่วมกัน | ระดับความสำเร็จการทำงานตอบสนองนโยบายรัฐ |
| การพัฒนาเมืองและชุมชนให้น่าอยู่ | อุตสาหกรรมและโยธา | ก่อสร้างยกระดับถนนดินเพื่อการเกษตร บ้านขอนพาด ม.2 | ถนนดิน | 385,000.- | ประชาชนมีถนนขนส่งพืชผลทางการเกษตรที่ดี | ร้อยละของความพึ่งพอใจของประชาชน |
| ก่อสร้างถนน คสล. ม.3 บ้านหนองแวง | ถนน คสล. | 385,000.- | ประชาชนสัญจรไปมาได้สะดวก | ร้อยละของความพึ่งพอใจของประชาชน |
| ก่อสร้างถนน คสล. ม.5 บ้านเตาเหล็ก | ถนน คสล. | 385,000.- | ประชาชนสัญจรไปมาได้สะดวก | ร้อยละของความพึ่งพอใจของประชาชน |
| ก่อสร้างผนัง คสล.ป้องกันตลิ่งลำห้วยตำแย ม.6 บ้านประดู่ | ถนน คสล. | 350,000.- | ประชาชนได้รับผลประโยชน์จากลำห้วย | ร้อยละของความพึ่งพอใจของประชาชน |
| ปรับปรุงยกระดับถนนดินเพื่อการเกษตร บ้านหนองเรือ ม.7 | ถนนดิน | 370,000.- | ประชาชนมีถนนขนส่งพืชผลทางการเกษตรที่ดี | ร้อยละของความพึ่งพอใจของประชาชน |
| ขยายถนน คสล. ม.9 บ้านสว่าง | ถนน คสล. | 359,000.- | ประชาชนสัญจรไปมาได้สะดวก | ร้อยละของความพึ่งพอใจของประชาชน |
| ก่อสร้างถนน คสล. ม.10 บ้านหัวสะพาน | ถนน คสล. | 350,000.- | ประชาชนสัญจรไปมาได้สะดวก | ร้อยละของความพึ่งพอใจของประชาชน |
| ปรับปรุงยกระดับถนนดินเพื่อการเกษตร บ้านหนองสิม ม.11 | ถนนดิน | 420,000.- | ประชาชนมีถนนขนส่งพืชผลทางการเกษตรที่ดี | ร้อยละของความพึ่งพอใจของประชาชน |
| ปรับปรุงยกระดับถนนดินเพื่อการเกษตร บ้านศรีชมพู ม.13 | ถนนดิน | 285,000.- | ประชาชนมีถนนขนส่งพืชผลทางการเกษตรที่ดี | ร้อยละของความพึ่งพอใจของประชาชน |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์** | **แผนงานการพัฒนา** | **โครงการ** | **เป้าหมาย****(ผลผลิตของโครงการ)** | **จำนวนเงิน** | **ผลที่ได้รับ** | **ตัวชี้วัด (KPI)** |
| การพัฒนาเมืองและชุมชนให้น่าอยู่ | อุตสาหกรรมและโยธา | ก่อสร้างถนน คสล. ม.7 บ้านหนองเรือ | ถนน คสล. | 50,000.- | ประชาชนสัญจรไปมาได้สะดวก | ร้อยละของความพึ่งพอใจของประชาชน |
| ถมดินบริเวณศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านเตาเหล็ก | ถมดินศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก | 100,000.- | ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมีพื้นที่ใช้สอยเพิ่มขึ้น | ร้อยละของพื้นที่ใช้สอย |
| ก่อสร้างถนน คสล. ม.12 บ้านชัยพลศิลป์ | ถนน คสล. | 21,700.- | ประชาชนสัญจรไปมาได้สะดวก | ร้อยละของความพึ่งพอใจของประชาชน |
| ซ่อมแซมถนนลาดยางมะตอยเส้นบ้านโจดหนองแก – บ้านตำแย ต.โสกนกเต็น | ถนนลาดยาง | 400,000.- | ประชาชนสัญจรไปมาได้สะดวก | ร้อยละของความพึ่งพอใจของประชาชน |
| สร้างความเข้มแข็งของชุมชน | ป้องกันอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาล | เพื่อบริการประชาชนผู้ใช้เส้นทาง | 160,000.- | ประชาชนได้รับความปลอดภัยในการเดินทาง | การลดลงของการเกิดอุบัติเหตุในช่วงเทศกาล |
| ฝึกอบรมอาชีพราษฎร | 1 ครั้ง | 50,000.- | ประชาชนมีอาชีพเสริม | ร้อยละของความพึ่งพอใจของประชาชน |
| ฝึกอบรมประชาชนเรียนรู้งานสืบสานพระราชดำริ | 1 ครั้ง  | 50,000.- | ประชาชนมีความรู้เรียนเศรษฐกิจพอเพียง | ร้อยละของความพึ่งพอใจของประชาชน |
| ฝึกอบรมเยาวชนป้องกันยาเสพติด | 1 ครั้ง  | 200,000.- | เยาชนไม่เข้าไปยุ่งเกี่ยวกับยาเสพติด | ร้อยละของความพึ่งพอใจของเยาวชน |
| ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพสตรี | 1 ครั้ง  | 40,000.- | กลุ่มสตรีมีความรู้เพิ่มขึ้น | ร้อยละของความพึ่งพอใจของผู้เข้าอบรม |
| อุดหนุน ศอ.ปส.อำเภอพล | 1 ครั้ง  | 40,000.- | บูรณาการทำงานร่วมกัน | ระดับความสำเร็จการทำงานตอบสนองนโยบายรัฐ |
| ฝึกอบรมเพิ่มประสิทธิภาพผู้นำชุมชน | 1 ครั้ง | 200,000.- | ผู้นำชุมชนมีองค์ความมีทักษะรู้เพิ่มขึ้น | ร้อยละของความพึ่งพอใจของผู้เข้าอบรม |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์** | **แผนงานการพัฒนา** | **โครงการ** | **เป้าหมาย****(ผลผลิตของโครงการ)** | **จำนวนเงิน** | **ผลที่ได้รับ** | **ตัวชี้วัด (KPI)** |
| การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง | การเกษตร | อนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | 1 ครั้ง  | 40,000.- | พื้นที่สีเขียวในชุมชนเพิ่มขึ้น | จำนวนต้นไม้เพิ่มขึ้น |
| การพัฒนาการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | เคหะและชุมชน | บริหารจัดการขยะชุมชน | 1 ครั้ง | 50,000.- | ปริมาณขยะในชุมชนลดลง | การลดลงของขยะในชุมชน |
| การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี | บริหารงานคลัง | โครงการประชาสัมพันธ์การจัดเก็บภาษี | เผยแพร่ข้อมูลทางราชการ | 20,000.- | ประชาชนได้รับทราบข้อมูล | ร้อยละของความพึ่งพอใจของประชาชน |
| ปรับปรุงแผนที่ภาษี | 1 ครั้ง | 400,000.- | ได้ข้อมูลที่แผนที่ภาษีที่ถูกต้อง | การจัดเก็บภาษีได้เพิ่มขึ้น |
| สร้างความเข้มแข็งของชุมชน | อบรมกฎหมายในชีวิตประจำวัน | ประชาชนทั่วไป | 30,000.- | ประชาชนได้มีความรู้เรื่องกฎหมายเบื้องต้น | ร้อยละของความพึ่งพอใจของประชาชน |
| **รวม** | **9,624,200.-** |  |
|  |

 1.3 สรุปโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่**ไม่ได้ดำเนินการและได้**ดำเนินการจริง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 , 2563

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ยุทธศาสตร์ |  โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ  | โครงการที่ได้ดำเนินการจริง |
| 2562 | 2563 | 2562 | 2563 |
| จำนวนโครงการ |  | จำนวนเงิน | จำนวนโครงการ | จำนวนเงิน | จำนวนโครงการ | จำนวนเงิน | จำนวนโครงการ |  จำนวนเงิน |
| การพัฒนามนุษย์และสังคมที่มีคุณภาพ | 6 |  | 400,000.- | 6 | 363,680.- | 10 | 2,493,040.- | 18 | 4,483,500.- |
| การพัฒนาเมืองและชุมชนให้น่าอยู่ | 18 |  | 3,428,050.- | 9 | 2,650,300.- | 6 | 1,876,300.- | 20 | 4,500,700.- |
| การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง | 12 |  | 300,000.- | 1 | 30,000.- | 1 | 10,000 | 1 | 40,000.- |
| การพัฒนาการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | 3 |  | 527,450.- | 3 | 653,000.- | 3 | 2,099,450.- | 1 | 50,000.- |
| การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี | 11 |  | 440,000.- | 3 | 128,000.- | 12 | 1,865,000.- | 3 | 450,000.- |
| รวม | 50 |  | 5,095,500.- | 22 | 3,824,980.- | 32 | 8,343,790.- | 43  | 9,474,200.- |

 1.4 การประเมินผลการทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ปี 63

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| บรรจุในแผนปี 63 | ในข้อบัญญัติ | ดำเนินการจริง | จำนวนเงินที่ดำเนินการจริง (บาท) | คิดเป็นร้อยละ | ที่ยังไม่ได้ดำเนินการ(โครงการ) | **เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการจริง** |
| 85 | 65 | 43  | 9,474,200.- | 66.15 | 22 | - เป็นโครงการที่ไม่มีในข้อบัญญัติ และเป็นโครงการค้างจ่าย (จ่ายในปีงบประมาณ 63 โครงสร้างพื้นฐาน) และได้เปลี่ยนแปลงโครงการ และโควิค 19 แพร่ระบาด - บางโครงการที่อยู่ในหมวดอุดหนุนจะไม่แสดงผลในระบบ  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

**2. การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563**

 **2.1 เดือนตุลาคม 2562 – 30 กันยายน 2563**

2.1.1 ความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับมหภาค

 ความสัมพันธ์ ความเชื่อมโยงกับแผนพัฒนาระดับมหภาค ประกอบด้วย ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์จังหวัด/กลุ่มจังหวัด/ภาค ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก ในเขตจังหวัดขอนแก่น เช่น

 1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการคมนาคมขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ได้แก่ ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 7 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส ซึ่งกำหนดให้องค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก ดำเนินการในเรื่องโครงสร้างพื้นฐานซึ่งสอดคล้องกัลป์กับยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนกลาง และจังหวัดขอนแก่น ที่ได้กำหนดเป็นเป้าประสงค์ว่าเพื่อสร้างการเติบโตทางด้านเศรษฐกิจและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ตามยุทธศาสตร์ที่ 7การสร้างเสริมทุนทางสังคมให้เข้มแข็งและการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนเพื่อการแข่งขัน ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก ได้กำหนดให้ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกสอดคล้องเชื่อมโยงกันในประเด็นยุทธศาสตร์ดังกล่าว ซึ่งปรากฏตามยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน ตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

 2.2 ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก

 1) องค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก ได้กำหนดวิสัยทัศน์ไว้ว่า“เก่งการศึกษา พัฒนาความเป็นอยู่ โครงสร้างพื้นฐานครบถ้วน ทุกภาคส่วนร่วมพัฒนา ปัญหายาเสพติด” ซึ่งวิสัยทัศน์ดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงการมุ่งมั่นในการพัฒนาท้องถิ่นในด้านการศึกษาความเป็นอยู่ และโครงสร้างพื้นฐาน เห็นได้จากการกำหนดยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนามนุษย์และสังคมที่มีคุณภาพ โดยกำหนดโครงการที่จะดำเนินการปรากฏในแผนงานการศึกษา และพบว่าจำนวนโครงการ 7 โครงการ ได้ดำเนินการจนเกิดผลสัมฤทธิ์ตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ หรือคิดเป็นร้อยละ 71 ของโครงการที่ดำเนินการจริงทั้งหมด

 2.2.1 ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก

 1) วิสัยทัศน์

 “เก่งการศึกษา พัฒนาความเป็นอยู่ โครงสร้างพื้นฐานครบถ้วน ทุกภาคส่วนร่วมพัฒนา ปัญหายาเสพติด” การเชื่อมโยงกับความเป็นจริงที่เกิดขึ้นจริงจากโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

 2) ยุทธศาสตร์

 เป็นการพิจารณาและกำหนดแนวทางปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายที่ปรารถนาเปรียบเสมือนเป็นสะพานเชื่อมโยงปัจจุบันและอนาคต เป็นการคาดการณ์สิ่งที่ยังไม่เกิดขึ้น การวางแผนจึงมีความเกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ต่างๆ ในอนาคตและตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดโดยผ่านกระบวนการคิดก่อนทำ สอดคล้องกับปัญหาที่เกิดขึ้นจริงและจำดำเนินการจริงในท้องถิ่น

 3) เป้าประสงค์

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 1) การได้รับการพัฒนาด้านคมนาคมมีความสะดวก และเสมอภาค |  |  |
| 2) ประชาชนได้รับการศึกษาเพิ่มมากขึ้นทั้งในและนอกระบบการศึกษา ขยายช่องทางในการรับข้อมูล |
| 3) ชุมชนมีคุณภาพที่ดีขึ้นได้รับการดูแลด้านสุขภาพและสวัสดิการสังคมทั่วถึง |  |
| 4) ส่งเสริมประชาชนมีส่วนร่วมกิจกรรมทางศาสนาและการฟื้นฟูอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น |
| 5) การบริหารจัดการภาครัฐที่ดีแบบบูรณาการแบบมีส่วนร่วม |  |  |

 4) ตัวชี้วัด

 ร้อยละของความสำเร็จของเป้าหมาย/ผลผลิตโครงการเป็นการอธิบายตัวชี้วัด (KPI) ได้ถูกต้องตามที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ดำเนินการจริงในท้องถิ่น

 5) ค่าเป้าหมาย

 ค่าที่แสดงความก้าวหน้าของเป้าหมายเป็นการอธิบายค่าเป้าหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก ที่มีกรอบระยะเวลาดำเนินการเท่าไหร่ กี่ครั้ง หรือร้อยละ หรือความกว้าง ยาว กลุ่ม องค์กรต่าง ๆ เป็นต้นที่เกิดขึ้นจริงและจำดำเนินการจริงในท้องถิ่น

 6) กลยุทธ์

|  |
| --- |
|  การพัฒนาคน/สังคมที่มีคุณภาพทุกช่วงวัย และทันต่อเหตุการณ์สามารถนำเทคนิคใหม่ๆ |
|

|  |  |
| --- | --- |
| มาใช้ในปัจจุบัน พัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน การคมนาคมขนส่งให้สะดวกให้ได้มาตรา  |  |
| ฐานเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการขนส่งมวลชน   |

 |  |  |  |  |  |

 7) จุดยืนทางยุทธศาสตร์

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  ด้วยองค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์พัฒนาเพื่อเป็นการเตรียมการสำหรับ

|  |
| --- |
| การพัฒนาในอนาคต โดยได้ดำเนินการจัดทำให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนา |
| กลุ่มจังหวัด แผนพัฒนาชาติทั้งในด้านเนื้อหาสาระ กระบวนการ ขั้นตอนและระยะเวลาดำเนินการ ตลอดทั้ง |
| แนวทางในการพัฒนาที่กำหนดไว้ให้สำเร็จลุล่วงบรรลุตามวัตถุประสงค์  |  |  |

 |  |

 8) การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

 เป็นการประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้องความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก

1) SWOT Analysis

|  |  |
| --- | --- |
| **จุดแข็ง (Strength)** | **จุดอ่อน (Weakness)** |
| 1.มีการจัดโครงสร้างภายในที่เหมาะสมสอดคล้องกับภารกิจ | ๑. บุคลากรบางส่วนไม่มีความรู้ตรงกับงานและขาดความแม่นยำ |
|  การมีส่วนร่วมของประชาชนในการดำเนินงาน | 2. บุคลากรไม่ได้รับการฝึกอบรม |
| ๒.การบริหารจัดการยึดหลักธรรมาภิบาล | 3.ถนนที่ใช้ในการขนผลผลิตทางการเกษตรมีหลุมและฝุ่นละออง |
| ๓.มีถนนในการคมนาคม การสัญจร ครบคุมทุกพื้น | ทำให้การขนส่งออกสู่ตลาดล่าช้า |
| และมีไฟฟ้าใช้ทุกครัวเรือน มีน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค | ๔.กลุ่มอาชีพไม่ดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ กลุ่มอาชีพไม่เข้มแข็ง |
| ๔. ส่งเสริมด้านการประกอบอาชีพของประชาชน และ | ๕.ไม่มีการรวบรวมข้อมูลภูมิปัญญาท้องถิ่น |
|  ส่งเสริมการตั้งกลุ่มอาชีพ | ๖.วัสดุอุปกรณ์ไม่ครบ มีอุปสรรคในการทำงาน |
| ๕. บุคลากรมีความรู้ทักษะเฉพาะด้าน มีการส่งเสริม | ๗.ประชาชนบางส่วนไม่เข้าใจบทบาทของ อบต. |
| ภูมิปัญาท้องถิ่น ส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน |   |  |  |  |   |
| ๖. มีการจัดการขยะ  |  |   |   |  |  |  |   |
| ๗.เจ้าหน้าที่ให้ความสำคัญกับความเดือดร้อนของประชาชน |  |
| ประชาชน |   |
|  |  |
| **โอกาส (Opportunity)** | **อุปสรรค (Threat)** |
| 1.ประชาชนได้รับบริการจาก อบต.อย่างรวดเร็วและเต็มที่ |   |
| 2.ประชาชนได้รับความสะดวก ในการสัญจรและการขน | 2.ระเบียบบางข้อ ไม่เอื้อกับการบริหารงาน |
| ถ่ายสินค้าทางการเกษตร | ๓.งบประมาณนี้การซ่อมบำรุงไม่เพียงพอ |
| ๓.ประสานหน่วยงานให้ช่วยกระจายสินค้า | ๔.คนรุ่นหลังไม่ให้ความสำคัญกับกิจกรรม/ภูมิปัญญาท้องถิ่น |
| ๔.รวมสืบสานประเพณีสำคัญของท้องถิ่น ส่งเสริม | ๕.ประชาชนขาดจิตสำนึกที่จะอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม |
| ปราชญ์ชาวบ้าน | ๖.ประชาชนไม่สนใจออกกำลังกายและการดูแลสุขภาพ |
| ๕.มีหน่วยงานต่างๆให้ความรู้ด้านสุขภาพและการรักษา |   |  |  |  |   |
|   |  |  |  |  |   |   |  |  |  |   |
|  |  |

 **3. การติดตามและประเมินผลโครงการ ปีงบประมาณพ.ศ. 2563**

 **3.1 วันที่ 1 ตุลาคม 2562 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2563**

 3.1.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนงาน

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์** | **แผนงาน** | **หน่วยงานรับผิดชอบหลัก** | **หน่วยงานสนับสนุน** | **ดำเนินการจริง** |
| **จำนวนโครงการ** | **จำนวนเงิน****(บาท)** |
| การพัฒนามนุษย์และสังคมที่มีคุณภาพ | การศึกษา | กองการศึกษา | กรมส่งเสริมฯ | 18 | 4,483,500.- |
| การพัฒนาเมืองและชุมชนให้น่าอยู่ | สร้างความเข้มแข็งของชุมชน | กองช่าง | - | 20 | 4,500,700.- |
| การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง |  |  |  | 1 | 40,000.- |
| การพัฒนาการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | เคหะและชุมชน | สำนักปลัด | - | 1 | 50,000.- |
| การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี | สร้างความเข้มแข็งของชุมชน | สำนักปลัด | - | 3 | 450,000.- |
|  **ร**วม | 43  | 9,474,200.- |  | 43  | 9,474,200.- |

หมายเหตุ : 1. ยุทธศาสตร์ ให้ลงยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก 1 ยุทธศาสตร์ อาจจะมีหลายด้าน หลายแผนงาน ก็ได้ และหน่วยงานรับผิดชอบหลัก/หน่วยงานสนับสนุนมีหลายหน่วยงานตามความเป็นจริงได้

 2. ด้าน ให้ลงด้าน ตามรูปแบบและรายการจำแนกประเภทรายรับ-รายจ่าย งบประมาณรายจ่ายประจำปีขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก เช่น ด้านบริหารทั่วไป ด้านบริการชุมชน และสังคม เป็นต้น

 3. แผนงาน ให้ลงแผนงานตามรูปแบบและรายการจำแนกประเภทรายรับ-รายจ่าย งบประมาณรายจ่ายประจำปีขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก เช่น แผนงานการศึกษา แผนงานสาธารณสุข แผนงานสังคมสงเคราะห์ เป็นต้น

**ส่วนที่ 3 ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล**

-----------------

**1. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี**

 **1.1 สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์**

 ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก...ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่.......ธันวาคม 2563 เป็นดังนี้

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับ** | **ประเด็นพิจารณา** | **คะแนน****เต็ม** | **คะแนน****ที่ได้** | **ร้อยละของคะแนนเต็ม** |
| 1 | ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก  | 20 | 18 | 90 |
| 2 | การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ | 15 | 13 | 87 |
| 3 | ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย | 65 |  |  |
|  | 3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก | 10 | 9 | 90 |
|  | 3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกในเขตจังหวัด  | 10 | 8 | 80 |
|  | 3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด  | 10 | 8 | 80 |
|  | 3.4 วิสัยทัศน์  | 5 | 5 | 100 |
|  | 3.5 กลยุทธ์  | 5 | 5 | 100 |
|  | 3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์  | 5 | 5 | 100 |
|  | 3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์  | 5 | 5 | 100 |
|  | 3.8 แผนงาน  | 5 | 5 | 100 |
|  | 3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม  | 5 | 4 | 80 |
|  | 3.10 ผลผลิต/โครงการ | 5 | 4 | 80 |
| รวมคะแนน  | **100** | 89 | 89 |

 1) พบว่าประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก .ได้คะแนนสูงสุด 9 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 90 ของคะแนนในประเด็นด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ และคิดเป็นร้อยละ 90 ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

 ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล มีข้อมูลเนื้อหาด้านพื้นฐานครบถ้วน

 2) พบว่าประเด็นความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม ได้คะแนนต่ำสุด 4 คะแนน คิดเป็นร้อยละ 80 ของคะแนนในประเด็นความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 Thailand 4.0 และคิดเป็นร้อยละ 80 ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

 ที่เป็นเช่นนั้น/ เพราะประเด็นของยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 Thailand 4.0 มีเนื้อหากว้างมากเป็นแบบภาพรวมในการพัฒนาประเทศ แต่ยุทธศาสตร์ของ อบต.โจดหนองแก ไม่กว้างเน้นเป็นเฉพาะประเด็นที่สำคัญ เกี่ยวข้องกับงบประมาณ

**ส่วนที่ 4 สรุปผล ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ**

-------

 ผลสำเร็จของจำนวนโครงการที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561 - 2565 ) จำนวนโครงการที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ 2563 จำนวน 43 โครงการ งบประมาณ 9,474,200.- บาท ในข้อบัญญัติ จำนวน 65 โครงการ สามารถดำเนินโครงการได้ดังต่อไปนี้

 1) โครงการที่ดำเนินการจากเงินงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแกดำเนินการได้ จำนวน 43 โครงการ งบประมาณ 9,474,200.-บาท

 2) โครงการจ่ายขาดเงินสะสม ประจำปีงบประมาณ 2562 จำนวน 16 โครงการ งบประมาณ 4,900,000.- บาท

 3) โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ประจำปีงบประมาณ 2562 จำนวน - โครงการ งบประมาณ - บาท

 รวมโครงการที่ดำเนินการในปีงบประมาณ 2562 **จำนวน 32 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 39.51**  จากจำนวนโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ 2562 จำนวน 82 โครงการ คงเหลือโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2565) ประจำปีงบประมาณ 2562 จำนวน 50 โครงการ

1.การดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ควรเพิ่มการบูรณาการหรือการประสานงานกับหน่วยงานที่

เกี่ยวข้องเพื่อให้รับทราบข้อมูลและความต้องการที่แท้จริง

2. ความซ้ำซ้อนของโครงการที่ดำเนินการในพื้นที่ ควรตรวจสอบโครงการที่ซ้ำซ้อนและ

โครงการที่ดำเนินการไปแล้วควรตัดออกจากแผนพัฒนาท้องถิ่น

3. จำนวนโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวนโครงการมากซึ่งไม่สอดคล้องกับงบประมาณ

ที่ได้รับจัดสรร

4. หน่วยงานไม่ดำเนินการตามแผนพัฒนาที่วางไว้ มีการยกเลิก โอน เปลี่ยนแปลโครงการ

และงบประมาณ จึงทำให้ยากในการติดตาม

5. ประชาชนยังไม่มีส่วนร่วมในกิจกรรมพัฒนาเท่าที่ควร

**ข้อเสนอแนะ**

 1. ให้แต่ละส่วนราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลโจดหนองแก ประสานความร่วมมือในการดำเนินกิจกรรมตามโครงการเพื่อลดความซ้ำซ้อนของโครงการกิจกรรมที่ดำเนินการในพื้นที่และตรวจสอบโครงการที่ดำเนินการแล้วให้ตัดออกจากแผนเพื่อให้ทราบจำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการจริง ๆ

 2. ในการกำหนดชื่อโครงการ/กิจกรรม ในการอนุมัติงบประมาณ ให้ตรวจสอบชื่อโครงการหรือกิจกรรมให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้ง่ายต่อการติดตาม

 3. ให้แต่ละส่วนราชการ ที่รับผิดชอบโครงการเมื่อดำเนินโครงการเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ให้รายงานผลการดำเนินโครงการให้ผู้บริหารทราบ